



552: U.N. DE JULIACA

Informe de Evaluación Institucional

Correspondiente al primer semestre del año 2025

15 de agosto, 2025

Contenido

1. Resumen Ejecutivo	3
2. Prioridades de la política institucional	3
3. Análisis de implementación de las acciones estratégicas institucionales (AEI)	6
3.1. Estado integral de las AEI	6
3.2. Proceso de implementación de las AEI	9
4. Conclusiones	19
5. Recomendaciones	20
6. Anexos	20

1. Resumen Ejecutivo

El informe de evaluación correspondiente al primer semestre del año fiscal 2025 del Pliego 552: Universidad Nacional de Juliaca fue elaborado en cumplimiento a lo establecido en la Resolución de Presidencia de Consejo Directivo N° 0056-2024/Ceplan/PCD, que aprueba la versión actualizada de la “Guía para el Seguimiento y Evaluación de Políticas Nacionales y Planes del SINAPLAN”. Contempla el análisis de la implementación de las acciones estratégicas institucionales, conclusiones, recomendaciones y reportes del seguimiento del PEI y POI generados del aplicativo CEPLAN V.01.

El objetivo de esta evaluación es verificar el grado de implementación de los indicadores de las Acciones Estratégicas Institucionales (AEI) a través del cumplimiento de la programación de las actividades operativas. La Universidad Nacional de Juliaca cuenta con veinte (20) Acciones Estratégicas Institucionales que contribuyen a logro de los 5 Objetivos Estratégicos Institucionales detallados del Plan Estratégico Institucional (PEI) 2025-2030, aprobado con Resolución de Consejo de Comisión Organizadora N° 724-2024-CCO-UNAJ.

Conforme establece la Guía para el Seguimiento y Evaluación de políticas y planes, se ha cumplido con la recopilación y sistematización de información, así como el registro sistematizado de los valores obtenidos y se elaboraron los reportes de seguimiento como parte de la etapa de seguimiento.

Se debe destacar que en el primer semestre del año 2025, los avances de la implementación de las Acciones Estratégicas Institucionales (AEI) asociadas a objetivos estratégicos misionales, tenemos:

- AEI.01.01 Escuelas profesionales acreditadas en beneficio de la comunidad universitaria, 0% de implementación.
- AEI. 01.02 Programas curriculares actualizados para los estudiantes universitarios, con un 100 % de implementación.
- AEI.01.03 Programa de desarrollo continuo de capacidades para docentes, con un 0% de implementación.
- AEI 01.04 Servicios de bienestar universitario implementados para los estudiantes, con un nivel de implementación del 100% .
- AEI 01.05 Infraestructura y equipamiento adecuados para la comunidad universitaria, con un nivel de implementación del 100% .

A nivel general, siete (7) AEI (35%) alcanzaron un grado de cumplimiento alto ($\geq 95\%$) y trece (13) AEI (65%) presentan un grado de avance bajo (0%-75%) según el criterio de semaforización establecido por CEPLAN para la evaluación semestral.

2. Prioridades de la política institucional

El Plan Estratégico Institucional Ampliado de la Universidad Nacional de Juliaca 2025-2030 aprobado con Resolución de Consejo de Comisión Organizadora N° 724-2024-CCO-UNAJ se elaboró siguiendo los lineamientos del Centro Nacional de Planeamiento Estratégico (CEPLAN), teniendo como Misión Institucional lo siguiente:

“Formar profesionales líderes, altamente competitivos y emprendedores, de nuestros estudiantes a través de una educación de calidad, investigación científica, tecnológica, humanística y responsabilidad social comprometida con el desarrollo sostenible de la región y del país”.

La política institucional de la Universidad Nacional de Juliaca se alinea con sus Objetivos Estratégicos Institucionales (OEI) y Acciones Estratégicas Institucionales (AEI), utilizando indicadores para asegurar una formación integral y de calidad que fomente la generación de conocimiento científico, tecnológico y humanístico, con un enfoque de responsabilidad e identidad socio-cultural, para dar una rápida respuesta a las demandas sociales y desafíos futuros. Esto implica una cultura de mejora continua y actualización en todos los procesos, desde la modernización de la gestión administrativa y la transparencia, hasta la innovación en la formación profesional de calidad con currículos pertinentes y metodologías innovadoras, fortaleciendo la capacitación docente y asegurando la inserción laboral de los egresados.

Para una efectiva y oportuna implementación de nuestra política institucional se han determinado cinco lineamientos de política:

- *Cobertura y calidad de la responsabilidad social universitaria:* Vincular estrechamente la extensión universitaria con las necesidades y demandas de la comunidad, Implementar programas y proyectos de extensión universitaria que contribuyan al desarrollo sostenible de la región, Fortalecer la participación de la comunidad universitaria en actividades de extensión universitaria.
- *Bienestar universitario:* Mejorar las condiciones de infraestructura y equipamiento de la universidad, brindar servicios de bienestar universitario de calidad a los estudiantes, docentes y personal administrativo, promover un ambiente universitario inclusivo y respetuoso de la diversidad.
- *Formación profesional de calidad:* Implementar currículos educativos actualizados y pertinentes a las demandas del mercado laboral y las necesidades del entorno social, promover el uso de metodologías de enseñanza innovadoras y centradas en el aprendizaje, fortalecer la capacitación y especialización del cuerpo docente.
- *Gestión institucional:* Modernizar la gestión administrativa de la universidad, fortalecer la transparencia y la rendición de cuentas, promover una cultura de calidad en la gestión institucional.
- *Investigación científica, tecnológica y humanística:* Incentivar la investigación científica, tecnológica y humanística en áreas relevantes para el desarrollo regional y nacional, fortalecer la vinculación entre la investigación y la docencia, promover la transferencia de tecnología y el conocimiento generado a la sociedad.
- *Gestión de riesgo de desastres:* Determinar y establecer los niveles de riesgo a los que está expuesta la universidad, evitar la generación de nuevos riesgos y reducir los riesgos existentes.

El Informe de Evaluación Institucional correspondiente al primer semestre del año 2025 busca evaluar el nivel de la implementación de las veinte (20) Acciones Estratégicas Institucionales (AEI), los mismos que cuentan con sus respectivos indicadores, líneas de base y metas anuales, así como las actividades preventivas y correctivas necesarias para el logro anual de implementación de las AEI.

Los Objetivos Estratégicos institucionales (OEI) establecen los resultados que la Universidad Nacional de Juliaca pretende alcanzar para con la comunidad universitaria y la sociedad en general, en tal razón, y acorde a la política institucional, se han establecido cinco objetivos:

Cuadro 1: Objetivos Estratégicos Institucionales

Objetivos Estratégico Institucional	
OEI.01	Potenciar la formación académica y profesional de los estudiantes de pregrado y posgrado
OEI.02	Fomentar la investigación e innovación científica, tecnológica y humanística en la comunidad universitaria

OEI.03	Fortalecer la responsabilidad social en la comunidad universitaria
OEI.04	Fortalecer la gestión institucional
OEI.05	Implementar la gestión del riesgo de desastres

En la tabla anterior se señala los Objetivos Estratégicos Institucionales (OEI) de la Universidad Nacional de Juliaca, las mismas que cuentan con Acciones Estratégicas Institucionales (AEI) como se detalla a continuación:

- Para el **OEI.01** se despliega cinco (05) Acciones Estratégicas Institucionales
 - AEI.01.01* Escuelas profesionales acreditadas en beneficio de la comunidad universitaria.
 - AEI.01.02* Programas curriculares actualizados para los estudiantes universitarios.
 - AEI.01.03* Programa de desarrollo continuo de capacidades para docentes.
 - AEI.01.04* Servicios de bienestar universitario implementados para los estudiantes.
 - AEI.01.05* Infraestructura y equipamiento adecuados para la comunidad universitaria
- Para el **OEI.02** se despliega cuatro (04) Acciones Estratégicas Institucionales :
 - AEI.02.01* Líneas de investigación actualizadas para la comunidad académica-científica.
 - AEI.02.02* Fondos concursables implementados para la comunidad universitaria.
 - AEI.02.03* Programa de investigación formativa implementada para la comunidad universitaria.
 - AEI.02.04* Programas de emprendimiento promovidos en los estudiantes.
- Para el **OEI.03** se despliega tres (03) Acciones Estratégicas Institucionales :
 - AEI.03.01* Programa de extensión cultural y proyección social de manera permanente para la sociedad.
 - AEI.03.02* Cooperación interinstitucional implementada para la comunidad universitaria.
 - AEI.03.03* Programa de gestión ambiental implementado en la comunidad universitaria
- Para el **OEI.04** se despliega seis (06) Acciones Estratégicas Institucionales :
 - AEI.04.01* Licenciamiento institucional continuo para la UNAJ
 - AEI.04.02* Instrumentos de gestión optimizados para la UNAJ
 - AEI.04.03* Programa permanente de fortalecimiento de capacidades para el personal administrativo de la UNAJ
 - AEI.04.04* Sistema de Gestión de Calidad implementado por la UNAJ.
 - AEI.04.05* Programa de Gobierno Digital implementado para la comunidad universitaria.
 - AEI.04.06* Programa de Seguridad y Salud en el Trabajo implementado para la comunidad universitaria.
- Para el **OEI.05** se despliega dos (02) Acciones Estratégicas Institucionales :

AEI.05.01 Programa de estimación de riesgos de desastres implementado para la comunidad universitaria.

AEI.05.02 Plan de prevención y contingencia de gestión de riesgos de desastres implementado para la comunidad universitaria.

3. Análisis de implementación de las acciones estratégicas institucionales (AEI)

En esta sección se presenta la valoración del cumplimiento en la implementación de las AEI durante el primer semestre del año 2025. Análisis de la situación de implementación de las AEI priorizadas, a través de sus indicadores y actividades operativas.

3.1. Estado integral de las AEI

En este apartado se realiza la valoración integral del nivel de implementación alcanzado en las AEI, utilizando el avance de sus indicadores.

El Plan Estratégico Institucional (PEI) 2025-2030 de la Universidad Nacional de Juliaca, que fue aprobado con la Resolución de Concejo de Comisión Organizadora N° 724-2024-CCO-UNAJ considera veinte (20) acciones estratégicas institucionales.

La tabla resumen de semaforización, mostraría el nivel de avance de implementación de las acciones estratégicas y de sus indicadores al primer semestre del 2025, evidenciándose que siete (7) AEI tienen un nivel de avance alto, como se detalla en la siguiente tabla:

Tabla 1: Resumen semaforización de nivel de avance de implementación

AÑO 2025 – I SEMESTRE	NIVEL DE CUMPLIMIENTO		
	BAJO	MEDIO	ALTO
	[0% - 75%>	[75% - 95%>	≥ 95%
Objetivos Estratégicos			
Indicador de Objetivos estratégicos			
Acciones Estratégicas	13	0	7
Indicador de Acciones estratégicas	13	0	7

A continuación, en el siguiente cuadro, se observa el nivel de avance en la implementación de cada una de las Acciones estratégicas institucionales y sus indicadores.

Tabla 2: Nivel de implementación medido por el indicador de la AEI

Código	AEI / Indicador	Línea Base		LE	VO	Avance Tipo I (%)
		Año	Valor	2025	2025	2025
					Sem1	Sem1
AEI.01.01	Escuelas profesionales acreditadas en beneficio de la comunidad universitaria					
IND.01.AEI.01.01	Número de escuelas profesionales acreditadas	2024	0	1	0	100
AEI.01.02	Programas curriculares actualizados para los estudiantes universitarios					
IND.01.AEI.01.02	Porcentaje de diseños	2024	85	85	90	0

Código	AEI / Indicador	Línea Base		LE	VO	Avance Tipo I (%)
		Año	Valor	2025	2025	2025
					Sem1	Sem1
	curriculares actualizados					
AEI.01.03	Programa de desarrollo continuo de capacidades para docentes					
IND.01.AEI.01.03	Número de capacitaciones realizadas para docentes por escuela profesional	2024	1	2	0	0
AEI.01.04	Servicios de bienestar universitario implementados para los estudiantes					
IND.01.AEI.01.04	Número de raciones de alimentos servidas en el comedor universitario	2024	500	510	1520	100
AEI.01.05	Infraestructura y equipamiento adecuados para la comunidad universitaria					
IND.01.AEI.01.05	Porcentaje de locales de enseñanza que brindan las condiciones adecuadas para la enseñanza	2024	65	70	100	100
AEI.02.01	Líneas de investigación actualizadas para la comunidad académica-científica					
IND.01.AEI.02.01	Número de invenciones y creaciones para su registro ante INDECOPI	2024	20	30	0	0
AEI.02.02	Fondos concursables implementados para la comunidad universitaria					
IND.01.AEI.02.02	Porcentaje de fondos concursables de investigación adjudicados a docentes de la UNAJ	2024	5	7	0	0
AEI.02.03	Programa de investigación formativa implementada para la comunidad universitaria					
IND.01.AEI.02.03	Porcentaje de programas de investigación formativa implementados para los estudiantes de la UNAJ	2024	5	10	0	0
AEI.02.04	Programas de emprendimiento promovidos en los estudiantes					
IND.01.AEI.02.04	Número de planes de negocio financiados	2024	0	5	0	0
AEI.03.01	Programa de extensión cultural y proyección social de manera permanente para la sociedad					
IND.01.AEI.03.01	Porcentaje de proyectos de extensión cultural y	2024	45	50	0	0

Código	AEI / Indicador	Línea Base		LE	VO	Avance Tipo I (%)
		Año	Valor	2025	2025	2025
					Sem1	Sem1
	proyección social desarrollados por las escuelas profesionales					
AEI.03.02	Cooperación interinstitucional implementada para la comunidad universitaria					
IND.01.AEI.03.02	Número de convenios suscritos en ejecución	2024	0	1	12	100
AEI.03.03	Programa de gestión ambiental implementado en la comunidad universitaria					
IND.01.AEI.03.03	Porcentaje del plan de gestión ambiental ejecutado	2024	5	1	0	0
AEI.04.01	Licenciamiento institucional continuo para la UNAJ					
IND.01.AEI.04.01	Porcentaje de cumplimiento de licenciamiento según las Condiciones Básicas de Calidad	2024	93	94	41	43.62
AEI.04.02	INSTRUMENTOS DE GESTIÓN OPTIMIZADOS PARA LA UNAJ					
IND.01.AEI.04.02	Porcentaje de instrumentos de gestión en el marco de la modernización del estado implementados	2024	70	75	95	100
AEI.04.03	PROGRAMA PERMANENTE DE FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES DIRIGIDO AL PERSONAL ADMINISTRATIVO DE LA UNAJ					
IND.01.AEI.04.03	Número de capacitaciones para el personal administrativo ejecutadas	2024	2	3	4	100
AEI.04.04	SISTEMA DE GESTIÓN DE CALIDAD IMPLEMENTADO POR LA UNAJ					
IND.01.AEI.04.04	Porcentaje de implementación del Plan de Gestión de la Calidad de la UNAJ	2024	5	10	5	5
AEI.04.05	PROGRAMA DE GOBIERNO DIGITAL IMPLEMENTADO PARA LA COMUNIDAD UNIVERSITARIA					
IND.01.AEI.04.05	Porcentaje de proyectos del plan de gobierno digital implementado	2024	20	30	0	0
AEI.04.06	PROGRAMA DE SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO IMPLEMENTADO PARA LA COMUNIDAD UNIVERSITARIA					
IND.01.AEI.04.06	Porcentaje del programa de seguridad y salud en el trabajo ejecutado	2024	5	10	5	50
AEI.05.01	PROGRAMA DE ESTIMACIÓN DE RIESGOS DE DESASTRES IMPLEMENTADO PARA LA COMUNIDAD UNIVERSITARIA					

Código	AEI / Indicador	Línea Base		LE	VO	Avance Tipo I (%)
		Año	Valor	2025	2025	2025
					Sem1	Sem1
IND.01.AEI.05.01	Número de planes de estimación de niveles de riesgo elaborados	2024	0	1	0	100
AEI.05.02	PLAN DE PREVENCIÓN Y CONTINGENCIA DE GESTIÓN DE RIESGOS DE DESASTRES IMPLEMENTADO PARA LA COMUNIDAD UNIVERSITARIA					
IND.01.AEI.05.02	Porcentaje de actividades del plan de prevención y contingencia de gestión de riesgos de desastres ejecutadas	2024	5	10	0	0

Nota: Las Siglas LE significan Logro esperado y VO, valor obtenido

3.2. Proceso de implementación de las AEI

En este apartado se describen los avances de cada AEI priorizada y explicación de sus principales factores que influyen en el desarrollo de las mismas.

La AEI.01.01 ESCUELAS PROFESIONALES ACREDITADAS EN BENEFICIO DE LA COMUNIDAD UNIVERSITARIA, tiene como indicador el "**número de escuelas profesionales acreditadas**", donde el logro esperado para el año fiscal 2025 es la acreditación de 1 escuela. Sin embargo, al primer semestre de 2025, el avance registrado es de 0, según el Informe N° 000026-2025-UNAJ/OGC de la Oficina de Gestión de la Calidad. Esto significa que el avance de la implementación es del **0%** con respecto al logro esperado. La razón de este retraso, sustentada en el informe mencionado, señala que "*es la implementación de un nuevo modelo de acreditación por parte de SINEACE*". Se ha identificado una discrepancia en el reporte de seguimiento del aplicativo CEPLAN, el cual muestra un avance incorrecto del 100%. Este dato no corresponde con la realidad, ya que el valor real obtenido es de 0.

La AEI.01.02 PROGRAMAS CURRICULARES ACTUALIZADOS PARA LOS ESTUDIANTES UNIVERSITARIOS, tiene como indicador "**Porcentaje de diseños curriculares actualizados**", donde el logro esperado para el año fiscal 2025 es alcanzar el 85% de los diseños curriculares actualizados. Según el Informe N° 000019-2025-UNAJ/DGAA de la Dirección de Gestión de Asuntos Académicos el valor obtenido al primer semestre del año fiscal 2025 es de 90%. Por lo tanto, esta valoración en relación a su logro esperado indica que la acción estratégica se implementó en un **100%**. Se ha identificado una discrepancia en el reporte de seguimiento del aplicativo CEPLAN, el cual muestra un avance incorrecto del 0%. Este dato no corresponde con la realidad, ya que el valor real obtenido es de 90%.

La AEI.01.03 PROGRAMA DE DESARROLLO CONTINUO DE CAPACIDADES PARA DOCENTES, tiene un indicador denominado "**Número de capacitaciones realizadas para docentes por escuela profesional**", donde el logro esperado para el año fiscal 2025 es de 2 capacitaciones. Sin embargo, al primer semestre de 2025, el avance registrado es de 0, según el Informe N° 000019-2025-UNAJ/DGAA de la Dirección de Gestión de Asuntos Académicos. Por lo tanto, el avance de la implementación de esta acción estratégica es del **0%** con respecto al logro esperado. La razón de este retraso, sustentada en el informe

mencionado, señala que *“el presupuesto para tales fines fue transferido a los Departamentos Académicos, quienes informan que se encuentran en proceso de planificación y ejecución de las actividades relacionadas por escuelas profesionales”*.

La AEI.01.04 SERVICIOS DE BIENESTAR UNIVERSITARIO IMPLEMENTADOS PARA LOS ESTUDIANTES, tiene un indicador denominado **“Número de raciones de alimentos servidas en el comedor universitario”**, con un logro esperado de 510 raciones para el año fiscal 2025. Según la Carta N° 000003-2025-UNAJ/CU del Especialista del Servicio de Comedor Universitario de la Dirección de Bienestar Universitario, el valor obtenido es de 1,520 raciones. Por lo tanto, esta valoración en relación a su logro esperado indica que la acción estratégica se implementó en un **100%**.

La AEI.01.05 INFRAESTRUCTURA Y EQUIPAMIENTO ADECUADOS PARA LA COMUNIDAD UNIVERSITARIA, tiene un indicador denominado **“Porcentaje de locales de enseñanza que brindan las condiciones adecuadas para la enseñanza”**, su logro esperado para el año fiscal 2025 es el 70% de los locales de enseñanza cumplan con las condiciones adecuadas. Según la Carta N° 000028-2025-UNAJ/UEI de la Unidad Ejecutora de Inversiones el valor obtenido al primer semestre del año fiscal 2025 es de 100%. Por lo tanto, esta valoración en relación a su logro esperado indica que la acción estratégica se implementó en un **100%**.

La AEI.02.01 LINEAS DE INVESTIGACION ACTUALIZADAS PARA LA COMUNIDAD ACADÉMICA CIENTÍFICA, tiene un indicador denominado **“Número de invenciones y creaciones para su registro ante INDECOPI”**, su logro esperado para el año fiscal 2025 es de 30 invenciones y creaciones para el registro ante INDECOPI. El valor de 0 registrado en el reporte de seguimiento al primer semestre, se debió a que la unidad encargada no remitió la información dentro de la fecha límite estipulada. Esto causó que, en el reporte de seguimiento al primer semestre, el avance fuera nulo. Sin embargo, posterior a la fecha estipulada, Vicepresidencia de Investigación mediante Carta N°000066-2025-UNAJ/VRINV informó que el valor obtenido es de 5. Esto significa que se ha logrado un avance de 5 invenciones, lo que indica que la acción estratégica se implementó en un 16.67%.

La AEI.02.02 FONDOS CONCURSABLES IMPLEMENTADOS PARA LA COMUNIDAD UNIVERSITARIA, tiene como indicador **“Porcentaje de fondos concursables de investigación adjudicados a docentes de la UNAJ”**, su logro esperado para el año fiscal 2025 es alcanzar el 7% de los fondos. El valor de 0 registrado en el reporte de seguimiento al primer semestre se debió a que la unidad encargada no remitió la información dentro de la fecha límite estipulada. Esto causó que, en el reporte de seguimiento al primer semestre, el avance fuera nulo. Sin embargo, posterior a la fecha estipulada Vicepresidencia de Investigación, a través de la Carta N° 000066-2025-UNAJ/VRINV, confirmó que el valor obtenido siendo de **0%**. Esto indica que no hay ningún avance con respecto al logro esperado.

La AEI.02.03 PROGRAMA DE INVESTIGACIÓN FORMATIVA IMPLEMENTADA PARA LA COMUNIDAD UNIVERSITARIA, tiene como indicador **“Porcentaje de programas de investigación formativa implementados para los estudiantes de la UNAJ”**, su logro esperado para el año fiscal 2025 es alcanzar el 10% de implementación de programas de investigación

formativa. El valor de 0 registrado en el reporte de seguimiento al primer semestre, se debió a que la unidad encargada no remitió la información dentro de la fecha límite estipulada. Esto causó que, en el reporte de seguimiento al primer semestre, el avance fuera nulo. Sin embargo, posterior a la fecha estipulada, Vicepresidencia de Investigación mediante Carta N°000066-2025-UNAJ/VRINV informó que el valor obtenido es 78%. Esto indica que la acción estratégica se implementó en un 100%.

La AEI.02.04 PROGRAMAS DE EMPRENDIMIENTO PROMOVIDOS EN LOS ESTUDIANTES, tiene como indicador **“Número de planes de negocio financiados”**, su logro esperado para el año fiscal 2025 es de 5 planes de negocio financiados. El valor de 0 registrado en el reporte de seguimiento al primer semestre, se debió a que la unidad encargada no remitió la información dentro de la fecha límite estipulada. Esto causó que, en el reporte de seguimiento al primer semestre, el avance fuera nulo. Sin embargo, posterior a la fecha estipulada, Vicepresidencia de Investigación mediante Carta N°000066-2025-UNAJ/VRINV informó que el valor obtenido es de 16. Esto significa que la acción estratégica se implementó en un 100%.

La AEI.03.01 PROGRAMA DE EXTENSIÓN CULTURAL Y PROYECCIÓN SOCIAL DE MANERA PERMANENTE PARA LA SOCIEDAD, tiene un indicador denominado **“Porcentaje de proyectos de extensión cultural y proyección social desarrollados por las escuelas profesionales”**, su logro esperado para el año fiscal 2025 es alcanzar el 50% de los proyectos. Sin embargo, al primer semestre de 2025, el avance registrado es de 0%, según el Informe Técnico N° 000005-2025-UNAJ/DPSEC de la Dirección de Proyección Social y Extensión Cultural. Por lo tanto, el avance de la implementación es del **0%** con respecto al logro esperado. La razón de este retraso, sustentada en el informe mencionado, señala que *“el número de proyectos de Extensión Cultural y Proyección Social ejecutados se reporta de forma anual. Por tanto, será al finalizar el semestre académico 2025-II cuando se cuente con el consolidado de proyectos aprobados con informe final y Resolución de Comisión Organizadora. Hasta la fecha, se tiene un total de 20 proyectos aprobados por acto resolutivo, de los 69 proyectos presentados. Los demás se encuentran en proceso de evaluación, levantamiento de observaciones o trámite administrativo”*.

La AEI.03.02 COOPERACIÓN INTERINSTITUCIONAL IMPLEMENTADA PARA LA COMUNIDAD UNIVERSITARIA, tiene un indicador denominado **“Número de convenios suscritos en ejecución”**, su logro esperado para el año fiscal 2025 es la firma de 01 convenio en ejecución. Según la Carta N° 000009-2025-UNAJ/OCRI de la Oficina de Cooperación y Relaciones Internacionales, el valor obtenido es de 12 convenios. Por lo tanto, esta valoración en relación a su logro esperado indica que la acción estratégica se implementó en un **100%**.

La AEI.03.03 PROGRAMA DE GESTIÓN AMBIENTAL IMPLEMENTADO EN LA COMUNIDAD UNIVERSITARIA, tiene un indicador denominado **“Porcentaje del plan de gestión ambiental ejecutado”**, El logro esperado para el año fiscal 2025 es alcanzar un **10% de ejecución** del plan. Sin embargo, al primer semestre de 2025, el avance registrado es de 0%, según el Informe Técnico N° 000005-2025-UNAJ/DPSEC de la Dirección de Proyección Social y Extensión Cultural. Por lo tanto, el avance de la implementación es del **0%** con respecto al logro esperado. La razón de este retraso, sustentada en el informe mencionado, señala que *“ya se ha remitido a las instancias correspondientes la propuesta de Política Ambiental Institucional, la cual constituye un insumo fundamental para la*

formulación integral y coherente del Plan de Gestión Ambiental. Su aprobación es necesaria para establecer el marco normativo y estratégico que dé sustento a las acciones propuestas y permita avanzar con solidez en el desarrollo del PGA”.

La AEI.04.01 LICENCIAMIENTO INSTITUCIONAL CONTINUO PARA LA UNAJ, tiene como indicador **“Porcentaje de cumplimiento de licenciamiento según las Condiciones Básicas de Calidad”**. El logro esperado para el año fiscal 2025 es el 94% de cumplimiento de las Condiciones Básicas de Calidad (CBC). De acuerdo con el Informe N° 000026-2025-UNAJ/OGC de la Oficina de Gestión de la Calidad, el avance al primer semestre del año fiscal es del 41%. Esto representa un 43.62% de cumplimiento con respecto al logro esperado anual.

La AEI.04.02 INSTRUMENTOS DE GESTIÓN OPTIMIZADOS PARA LA UNAJ, tiene un indicador denominado **“Porcentaje de instrumentos de gestión en el marco de la modernización del estado implementados”**, su logro esperado para el año fiscal 2025 es alcanzar el 75% de implementación de estos instrumentos. El valor obtenido al concluir el primer semestre es del 95%. Por lo tanto, esta valoración en relación a su logro esperado indica que la acción estratégica se implementó en un **100%**.

La AEI.04.03 PROGRAMA PERMANENTE DE FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES PARA EL PERSONAL ADMINISTRATIVO DE LA UNAJ, tiene su indicador denominado **“Número de capacitaciones para el personal administrativo ejecutadas”**, su logro esperado en el año es de 3 y de acuerdo al Informe N° 000097-2025-UNAJ/URH el valor obtenido al concluir el primer semestre 2025 es de 4. Por lo tanto, esta valoración en relación a su logro esperado indica que la acción estratégica se implementó en un **100%**.

La AEI.04.04 SISTEMA DE GESTIÓN DE CALIDAD IMPLEMENTADO POR LA UNAJ, tiene como indicador **“Porcentaje de implementación del Plan de Gestión de la Calidad de la UNAJ”**, su logro esperado para el año fiscal 2025 es alcanzar un 10% de avance en el Plan de Gestión de la Calidad. De acuerdo con el Informe N° 000026-2025-UNAJ/OGC de la Oficina de Gestión de la Calidad, el avance al primer semestre del año fiscal es del 5%. Esto representa un 50% de cumplimiento con respecto al logro esperado anual.

La AEI.04.05 PROGRAMA DE GOBIERNO DIGITAL IMPLEMENTADO PARA LA COMUNIDAD UNIVERSITARIA, tiene como indicador **“Porcentaje de proyectos del plan de gobierno digital implementado”**, su logro esperado para el año fiscal 2025 es alcanzar el 30% de implementación de proyectos del plan de gobierno digital. El valor de 0 registrado en el reporte de seguimiento al primer semestre, se debió a que la unidad encargada no remitió la información dentro de la fecha límite estipulada. Esto causó que, en el reporte de seguimiento al primer semestre, el avance fuera nulo.

La AEI.04.06 PROGRAMA DE SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO IMPLEMENTADO PARA LA COMUNIDAD UNIVERSITARIA, tiene como indicador **“Porcentaje del programa de seguridad y salud en el trabajo ejecutado”**. El logro esperado para el año fiscal 2025 es alcanzar el 10% de ejecución del programa. De acuerdo con el Informe N° 000026-2025-UNAJ/OGC de la Oficina de Gestión de la Calidad, el avance al primer semestre del año fiscal es del 5%. Esto representa un 50% de cumplimiento con respecto al logro esperado anual.

La AEI.05.01 PROGRAMA DE ESTIMACIÓN DE RIESGOS DE DESASTRES IMPLEMENTADO PARA LA COMUNIDAD UNIVERSITARIA, tiene como indicador “Número de planes de estimación de niveles de riesgo elaborados”. El logro esperado para el año fiscal 2025 es la elaboración de un plan de estimación de riesgos. De acuerdo con el Informe N° 000026-2025-UNAJ/OGC de la Oficina de Gestión de la Calidad, el avance al primer semestre del año fiscal es 0. Es importante destacar que se ha identificado una discrepancia en el reporte de seguimiento del aplicativo CEPLAN. Aunque el sistema muestra un avance del 100%, este valor es incorrecto y no se corresponde con el dato real de 0. Esto representa un 0% de cumplimiento con respecto al logro esperado anual.

La AEI.05.02 PLAN DE PREVENCIÓN Y CONTINGENCIA DE GESTIÓN DE RIESGOS DE DESASTRES IMPLEMENTADO PARA LA COMUNIDAD UNIVERSITARIA, tiene como indicador “Porcentaje de actividades del plan de prevención y contingencia de gestión de riesgos de desastres ejecutadas”. El logro esperado para el año fiscal 2025 es alcanzar un 10% de ejecución de las actividades del plan. De acuerdo con el Informe N° 000026-2025-UNAJ/OGC de la Oficina de Gestión de la Calidad, el avance al primer semestre del año fiscal es 0. Esto representa un 0% de cumplimiento con respecto al logro esperado anual.

En la Tabla 3, podemos observar la identificación del nivel de cumplimiento de cada una de las Acciones Estratégicas Institucionales, incorporando los valores obtenidos que fueron remitidos a destiempo y los valores corregidos del reporte de seguimiento al primer semestre de 2025. A continuación se precisa si estos están a un avance Alto, Medio o Bajo:

Tabla 3: Identificación del nivel de nivel de cumplimiento de la AEI

Código	AEI / Indicador	Avance (%)		NIVEL DE CUMPLIMIENTO
		2025		
		Sem1	Anual	
AEI.01.01	ESCUELAS PROFESIONALES ACREDITADAS EN BENEFICIO DE LA COMUNIDAD UNIVERSITARIA (<i>prioridad 1 en Ruta Estratégica.</i>)	0*		BAJO
IND.01.AEI.01.01	Número de escuelas profesionales acreditadas	0*		
AEI.01.02	PROGRAMAS CURRICULARES ACTUALIZADOS PARA LOS ESTUDIANTES UNIVERSITARIOS (<i>prioridad 2 en Ruta Estratégica.</i>)	100*		ALTO*
IND.01.AEI.01.02	Porcentaje de diseños curriculares actualizados	100*		
AEI.01.03	PROGRAMA DE DESARROLLO CONTINUO DE CAPACIDADES PARA DOCENTES	0		BAJO
IND.01.AEI.01.03	Número de capacitaciones realizadas para docentes por escuela profesional	0		

Código	AEI / Indicador	Avance (%)		NIVEL DE CUMPLIMIENTO
		2025		
		Sem1	Anual	
AEI.01.04	SERVICIOS DE BIENESTAR UNIVERSITARIO IMPLEMENTADOS PARA LOS ESTUDIANTES	100		ALTO
IND.01.AEI.01.04	Número de raciones de alimentos servidas en el comedor universitario	100		
AEI.01.05	INFRAESTRUCTURA Y EQUIPAMIENTO ADECUADOS PARA LA COMUNIDAD UNIVERSITARIA	100		ALTO
IND.01.AEI.01.05	Infraestructura y equipamiento adecuados para la comunidad universitaria	100		
AEI.02.01	LÍNEAS DE INVESTIGACIÓN ACTUALIZADAS PARA LA COMUNIDAD ACADÉMICA-CIENTÍFICA <i>(prioridad 1 en Ruta Estratégica)</i>	16.67**		BAJO
IND.01.AEI.02.01	Número de invenciones y creaciones para su registro ante INDECOP	16.67**		
AEI.02.02	FONDOS CONCURSABLES IMPLEMENTADOS PARA LA COMUNIDAD UNIVERSITARIA <i>(prioridad 2 en Ruta Estratégica)</i>	0**		BAJO
IND.01.AEI.02.02	Porcentaje de fondos concursables de investigación adjudicados a docentes de la UNAJ	0**		
AEI.02.03	PROGRAMA DE INVESTIGACIÓN FORMATIVA IMPLEMENTADA PARA LA COMUNIDAD UNIVERSITARIA	100**		ALTO
IND.01.AEI.02.03	Porcentaje de programas de investigación formativa implementados para los estudiantes de la UNAJ	100**		
AEI.02.04	PROGRAMAS DE EMPRENDIMIENTO PROMOVIDOS EN LOS ESTUDIANTES	100**		ALTO
IND.01.AEI.02.04	Número de planes de negocio financiados	100**		
AEI.03.01	PROGRAMA DE EXTENSIÓN CULTURAL Y PROYECCIÓN SOCIAL DE MANERA PERMANENTE PARA LA SOCIEDAD <i>(prioridad 1 en RE)</i>	0		BAJO
IND.01.AEI.03.01	Porcentaje de proyectos de extensión cultural y proyección social	0		

Código	AEI / Indicador	Avance (%)		NIVEL DE CUMPLIMIENTO
		2025		
		Sem1	Anual	
	desarrollados por las escuelas profesionales.			
AEI.03.02	COOPERACIÓN INTERINSTITUCIONAL IMPLEMENTADA PARA LA COMUNIDAD UNIVERSITARIA <i>(prioridad 2 en RE)</i>	100		ALTO
IND.01.AEI.03.02	Número de convenios suscritos en ejecución	100		
AEI.03.03	PROGRAMA DE GESTIÓN AMBIENTAL IMPLEMENTADO EN LA COMUNIDAD UNIVERSITARIA	0		BAJO
IND.01.AEI.03.03	Porcentaje del plan de gestión ambiental ejecutado	0		
AEI.04.01	LICENCIAMIENTO INSTITUCIONAL CONTINUO PARA LA UNAJ <i>(prioridad 1 en RE)</i>	43.62		BAJO
IND.01.AEI.04.01	Porcentaje de cumplimiento de licenciamiento según las Condiciones Básicas de Calidad	43.62		
AEI.04.02	INSTRUMENTOS DE GESTIÓN OPTIMIZADOS PARA LA UNAJ <i>(prioridad 2 en RE)</i>	100		ALTO
IND.01.AEI.04.02	Porcentaje de instrumentos de gestión en el marco de la modernización del estado implementados.	100		
AEI.04.03	PROGRAMA PERMANENTE DE FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES PARA EL PERSONAL ADMINISTRATIVO DE LA UNAJ	100		ALTO
IND.01.AEI.04.03	Número de capacitaciones para el personal administrativo ejecutadas	100		
AEI.04.04	SISTEMA DE GESTIÓN DE CALIDAD IMPLEMENTADO POR LA UNAJ	50		BAJO
IND.01.AEI.04.04	Porcentaje de implementación del Plan de Gestión de la Calidad de la UNAJ	50		
AEI.04.05	PROGRAMA DE GOBIERNO DIGITAL IMPLEMENTADO PARA LA COMUNIDAD UNIVERSITARIA	0		BAJO
IND.01.AEI.04.05	Porcentaje de proyectos del plan de gobierno digital implementados	0		

Código	AEI / Indicador	Avance (%)		NIVEL DE CUMPLIMIENTO
		2025		
		Sem1	Anual	
AEI.04.06	PROGRAMA DE SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO IMPLEMENTADO PARA LA COMUNIDAD UNIVERSITARIA	50		BAJO
IND.01.AEI.04.06	Porcentaje del programa de seguridad y salud en el trabajo ejecutado	50		
AEI.05.01	PROGRAMA DE ESTIMACIÓN DE RIESGOS DE DESASTRES IMPLEMENTADO PARA LA COMUNIDAD UNIVERSITARIA <i>(prioridad 1 en Ruta Est.)</i>	0		BAJO
IND.01.AEI.05.01	Número de planes de estimación de niveles de riesgo elaborados	0		
AEI.05.02	PLAN DE PREVENCIÓN Y CONTINGENCIA DE GESTIÓN DE RIESGOS DE DESASTRES IMPLEMENTADO PARA LA COMUNIDAD UNIVERSITARIA <i>(prioridad 2 en Ruta Est.)</i>	0		BAJO
IND.01.AEI.05.02	Porcentaje de actividades del plan de prevención y contingencia de gestión de riesgos de desastres ejecutadas	0		

*Valores corregidos del reporte de seguimiento al primer semestre del 2025.

**Valores remitidos a destiempo por las unidades de organización responsables.

La tabla resumen de semaforización, por la corrección de valores emitidos por el aplicativo e incorporación de valores por información presentada a destiempo se actualiza el nivel de avance de implementación de las acciones estratégicas y de sus indicadores al primer semestre del 2025, evidenciándose que siete (8) AEI tienen un nivel de avance alto, como se detalla en la siguiente tabla:

Tabla 4: Resumen semaforización de nivel de avance de implementación

AÑO 2025 – I SEMESTRE	NIVEL DE CUMPLIMIENTO		
	BAJO	MEDIO	ALTO
	[0% - 75%>	[75% - 95%>	≥ 95%
Objetivos Estratégicos			
Indicador de Objetivos estratégicos			
Acciones Estratégicas	12	0	8
Indicador de Acciones estratégicas	12	0	8

Para efectos de la evaluación se delimita las AEI que tienen prioridad 1 y 2 en la ruta estratégica, conforme establece la GUÍA PARA EL SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE POLÍTICAS NACIONALES Y PLANES DEL SINAPLAN.

Análisis de las AO e inversiones relacionadas a las AEI priorizadas.

Conforme a la Tabla 3 en la que se observa el grado de cumplimiento de las acciones estratégica en Alto, Medio y bajo, y la delimitación para fines de evaluación se observa que tres (03) Acciones Estratégicas con prioridad 1 y 2 en la ruta estratégica tienen nivel de cumplimiento alto; a continuación, realizamos su análisis vinculado a sus actividades operativas o inversiones más resaltantes:

La AEI.01.02 PROGRAMAS CURRICULARES ACTUALIZADOS PARA LOS ESTUDIANTES UNIVERSITARIOS (de prioridad 2 en ruta estratégica), sus Actividades Operativas vinculadas son las siguientes:

- *Operación y funcionamiento administrativo* - su avance acumulado en el primer semestre es de 100%.
- *Emisión de documentos de registros académicos* - su avance acumulado en el primer semestre es de 100%.

La AEI.03.02 COOPERACIÓN INTERINSTITUCIONAL IMPLEMENTADA PARA LA COMUNIDAD UNIVERSITARIA, sus Actividades Operativas vinculadas son las siguientes:

- *Operación y funcionamiento administrativo* - su avance acumulado en el primer semestre es de 100%.
- *Atención y trámite de las solicitudes de acceso a la información pública* - su avance acumulado en el primer semestre es de 100%.

La AEI.04.02 INSTRUMENTOS DE GESTIÓN OPTIMIZADOS PARA LA UNAJ, sus Actividades Operativas vinculadas son las siguientes:

- *Implementación de sistemas de modernización pública* - su avance acumulado en el primer semestre es de 100%.

Análisis de las AEI críticas

Conforme a la tabla 2 en la que se observa el grado de cumplimiento de las acciones estratégica en Alto, Medio y bajo, y la delimitación para fines de evaluación se observa que siete (7) Acciones Estratégicas con prioridad 1 y 2 en la ruta estratégica tienen nivel de cumplimiento bajo y se presumen críticas; a continuación, realizamos su análisis vinculado a sus actividades operativas o inversiones más importantes:

La AEI.01.01 ESCUELAS PROFESIONALES ACREDITADAS EN BENEFICIO DE LA COMUNIDAD UNIVERSITARIA (de prioridad 1 en ruta estratégica), sus Actividades Operativas vinculadas son las siguientes:

- *Adquisición de insumos* - programada para los meses de marzo y abril en diversas escuelas profesionales y departamentos académicos no registró avance en el primer semestre del año, resultando en un 0% de cumplimiento acumulado. Se espera que la ejecución y la correspondiente evidencia se concreten en el segundo semestre del presente año fiscal.

La AEI.02.01 LINEAS DE INVESTIGACION ACTUALIZADAS PARA LA COMUNIDAD ACADÉMICA CIENTÍFICA (de prioridad 1 en ruta estratégica), sus Actividades Operativas vinculadas son las siguientes:

- *Operación y funcionamiento administrativo* - su avance acumulado en el primer semestre es de 100%

La AEI.02.02 FONDOS CONCURSABLES IMPLEMENTADOS PARA LA COMUNIDAD UNIVERSITARIA, sus Actividades Operativas vinculadas son las siguientes:

- *Promoción y difusión de la investigación científica - su avance acumulado en el primer semestre es de 50%.*

La AEI.03.01 PROGRAMA DE EXTENSIÓN CULTURAL Y PROYECCIÓN SOCIAL DE MANERA PERMANENTE PARA LA SOCIEDAD (de prioridad 1 en ruta estratégica), sus Actividades Operativas vinculadas son las siguientes:

- *Ejecución I concurso de proyectos de responsabilidad social - su avance acumulado en el primer semestre es de 100%.*

La AEI.04.01 LICENCIAMIENTO INSTITUCIONAL CONTINUO PARA LA UNAJ(de prioridad 1 en ruta estratégica), sus Actividades Operativas vinculadas son las siguientes:

- *Gestión y desarrollo de las capacidades del equipo de la oficina de gestión de la calidad - su avance acumulado en el primer semestre es de 50%.*

La AEI.05.01 PROGRAMA DE ESTIMACIÓN DE RIESGOS DE DESASTRES IMPLEMENTADO PARA LA COMUNIDAD UNIVERSITARIA (de prioridad 1 en ruta estratégica), sus Actividades Operativas vinculadas son las siguientes:

- *Implementación y monitoreo de la gestión de riesgos de desastres en la comunidad universitaria - su avance acumulado en el primer semestre es de 50%.*

La AEI.05.02 PLAN DE PREVENCIÓN Y CONTINGENCIA DE GESTIÓN DE RIESGOS DE DESASTRES IMPLEMENTADO PARA LA COMUNIDAD UNIVERSITARIA (de prioridad 1 en ruta estratégica), tiene un avance de 0% y se presume como AVANCE CRÍTICO, no tiene actividades operativas vinculadas al Plan Operativo Institucional.

Aplicación de recomendaciones respecto a la evaluación anterior

En cuanto al avance de las recomendaciones de la evaluación anterior se presentaron cuatro (04) recomendaciones, los cuales se detallan:

1. Mejorar los procesos de implementación de los OEI /AEI, el mismo que viene siendo implementado por la Unidad de Planeamiento y Modernización. EN PROCESO.
2. Mejorar los niveles de coordinación entre los responsables de los OEI/AEI, el mismo que viene siendo ejecutado Unidad de Planeamiento y modernización conforme lo requieran las unidades orgánicas. Se encuentra EN PROCESO.
3. Analizar y según corresponda mejorar la definición y alcance de los indicadores, se encuentra EN PROCESO.
4. Evaluar el grado de complementación y continuidad con el nuevo PEI vigente y evaluar el diseño de los indicadores, se encuentra EN PROCESO.

4. Conclusiones

El Plan Estratégico Institucional (PEI) 2025-2030 de la Universidad Nacional de Juliaca, fue aprobado con la Resolución del Consejo de Comisión Organizadora Nro. 724-2024-CCO-UNAJ, cuenta con cinco (5) objetivos estratégicos y 20 acciones estratégicas.

En el primer semestre del año 2025, bajo el criterio de semaforización el Plan Estratégico Institucional a tenido un desempeño regular, evidenciándose que ocho (8) AEI tienen un nivel de avance alto, así mismo se observa que doce (12) AEI tienen un nivel de cumplimiento bajo.

De las doce (12) Acciones estratégicas institucionales, que mostrarían nivel de cumplimiento bajo, las siguientes ocho (8) no mostraron avance alguno, es decir a esa fecha su avance fue nulo:

- AEI.01.01 ESCUELAS PROFESIONALES ACREDITADAS EN BENEFICIO DE LA COMUNIDAD UNIVERSITARIA
- AEI.01.03 PROGRAMA DE DESARROLLO CONTINUO DE CAPACIDADES PARA DOCENTES.
- AEI.02.02 FONDOS CONCURSABLES IMPLEMENTADOS PARA LA COMUNIDAD UNIVERSITARIA
- AEI.03.01 PROGRAMA DE EXTENSIÓN CULTURAL Y PROYECCIÓN SOCIAL DE MANERA PERMANENTE PARA LA SOCIEDAD.
- AEI.03.03 PROGRAMA DE GESTIÓN AMBIENTAL IMPLEMENTADO EN LA COMUNIDAD UNIVERSITARIA
- AEI.04.05 PROGRAMA DE GOBIERNO DIGITAL IMPLEMENTADO PARA LA COMUNIDAD UNIVERSITARIA
- AEI.05.01 PROGRAMA DE ESTIMACIÓN DE RIESGOS DE DESASTRES IMPLEMENTADO PARA LA COMUNIDAD UNIVERSITARIA
- AEI.05.02 PLAN DE PREVENCIÓN Y CONTINGENCIA DE GESTIÓN DE RIESGOS DE DESASTRES IMPLEMENTADO PARA LA COMUNIDAD UNIVERSITARIA

Los avances más importantes están en el cumplimiento de las siguientes AEI:

- AEI.01.02 PROGRAMAS CURRICULARES ACTUALIZADOS PARA LOS ESTUDIANTES UNIVERSITARIOS,
- AEI.01.04 SERVICIOS DE BIENESTAR UNIVERSITARIO IMPLEMENTADOS PARA LOS ESTUDIANTES
- AEI.01.05 INFRAESTRUCTURA Y EQUIPAMIENTO ADECUADOS PARA LA COMUNIDAD UNIVERSITARIA
- AEI.02.03 PROGRAMA DE INVESTIGACIÓN FORMATIVA IMPLEMENTADA PARA LA COMUNIDAD UNIVERSITARIA
- AEI.02.04 PROGRAMAS DE EMPRENDIMIENTO PROMOVIDOS EN LOS ESTUDIANTES
- AEI.03.02 COOPERACIÓN INTERINSTITUCIONAL IMPLEMENTADA PARA LA COMUNIDAD UNIVERSITARIA
- AEI.04.02 INSTRUMENTOS DE GESTIÓN OPTIMIZADOS PARA LA UNAJ
- AEI.04.03 PROGRAMA PERMANENTE DE FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES PARA EL PERSONAL ADMINISTRATIVO DE LA UNAJ

5. Recomendaciones

- Coordinar con los responsables de los diferentes centros de costos, a fin de garantizar el cumplimiento de sus actividades operativas e identificar las actividades operativas claves en la implementación de cada Acción Estratégica Institucional, a fin monitorear su cumplimiento.
- Socializar la ficha técnica del indicador con los responsables de su cumplimiento para un registro adecuado del avance de cumplimiento para el informe anual.
- Mejorar el sistema de recojo de información que coadyuve al proceso de seguimiento y evaluación anual.

6. Anexos

→ Reporte de seguimiento del POI o enlace de publicación en PTE.

El reporte del seguimiento del Plan Operativo Institucional – POI correspondiente al primer semestre del año 2025 se puede encontrar en el siguiente link:

https://portal.unaj.edu.pe/sites/default/files/2025-07/POI_Reporte_de_seguimiento_semestral_2025.pdf

→ Reporte de seguimiento del PEI o enlace de publicación en PTE.

El reporte del seguimiento del Plan Estratégico Institucional – PEI correspondiente al primer semestre del año 202 se puede encontrar en el siguiente link:

https://portal.unaj.edu.pe/sites/default/files/2025-07/PEI%20_Reporte%20de%20seguimiento_semestral_2025.pdf

Cuadro 2: Ejecución física de las AO e inversiones vinculadas a la AEI

Código	Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo	Número de	Número de	Promedio de
		AO	AO con Ejecución física $\geq 100\%$	Ejecución física Ajustado de las AO
		1/	2/	3/
AEI.01.01	Escuelas profesionales acreditadas en beneficio de la comunidad universitaria	19	16	84.21
02	VICE RECTORADO ACADÉMICOVICEPRESIDENCIA ACADÉMICO	3	3	100
02.03	DIRECCIÓN DE GESTIÓN DE ASUNTOS ACADÉMICOS	5	5	100
05.01.04.01	ESCUELA PROFESIONAL DE INGENIERÍA AMBIENTAL Y FORESTAL	1	1	100
05.01.04.02	ESCUELA PROFESIONAL DE INGENIERÍA EN ENERGÍAS RENOVABLES	1	1	100
05.01.04.03	ESCUELA PROFESIONAL DE INGENIERIA DE SOFTWARE Y SISTEMAS	1	1	100
05.01.04.04	ESCUELA PROFESIONAL DE INGENIERIA MECATRONICA	1	0	0
05.01.05	DEPARTAMENTO ACADÉMICO DE CIENCIAS BÁSICAS	1	0	0
05.02.04.01	ESCUELA PROFESIONAL DE INGENIERÍA TEXTIL Y DE CONFECCIONES	1	0	0
05.02.04.02	ESCUELA PROFESIONAL DE INGENIERÍA EN INDUSTRIAS ALIMENTARIAS	1	1	100
05.02.04.03	ESCUELA PROFESIONAL DE INGENIERIA INDUSTRIAL	1	1	100
05.03.04.01	ESCUELA PROFESIONAL DE GESTIÓN PÚBLICA Y DESARROLLO SOCIAL	1	1	100
05.03.04.02	ESCUELA PROFESIONAL DE ADMINISTRACIÓN Y EMPRENDIMIENTO EMPRESARIAL	1	1	100
05.03.04.03	ESCUELA PROFESIONAL DE ECONOMÍA	1	1	100
AEI.01.02	Programas curriculares actualizados para los estudiantes universitarios	4	3	87.50
02	VICE RECTORADO ACADÉMICOVICEPRESIDENCIA ACADÉMICO	1	0	50
02.03	DIRECCIÓN DE GESTIÓN DE ASUNTOS ACADÉMICOS	3	3	100
AEI.01.03	Programa de desarrollo continuo de capacidades para docentes	14	12	85.71
02	VICE RECTORADO ACADÉMICOVICEPRESIDENCIA ACADÉMICO	2	2	100

Código	Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo	Número de	Número de	Promedio de
		AO	AO con Ejecución física $\geq 100\%$	Ejecución física Ajustado de las AO
		1/	2/	3/
05.01.01	DEPARTAMENTO ACADEMICO DE CIENCIAS DE LA INGENIERIA	2	2	100
05.01.05	DEPARTAMENTO ACADÉMICO DE CIENCIAS BÁSICAS	2	0	0
05.02.01	DEPARTAMENTO ACADEMICO DE INGENIERIA DE PROCESOS INDUSTRIALES	2	2	100
05.02.04.01	ESCUELA PROFESIONAL DE INGENIERÍA TEXTIL Y DE CONFECCIONES	1	1	100
05.03	DECANATO DE LA FACULTAD DE GESTION Y EMPRENDIMIENTO EMPRESARIAL	1	1	100
05.03.01	DEPARTAMENTO ACADÉMICO DE GESTIÓN Y CIENCIAS SOCIALES	3	3	100
05.03.04.02	ESCUELA PROFESIONAL DE ADMINISTRACIÓN Y EMPRENDIMIENTO EMPRESARIAL	1	1	100
AEI.01.04	Servicios de bienestar universitario implementados para los estudiantes	12	9	81.82
01.02.06	UNIDAD DE SERVICIOS GENERALES	1	1	100
02.02	DIRECCIÓN DE BIENESTAR UNIVERSITARIO	11	8	80
AEI.01.05	Infraestructura y equipamiento adecuados para la comunidad universitaria	29	25	100
01.01	OFICINA DE TECNOLOGIAS DE LA INFORMACION	2	2	100
01.02.03	UNIDAD EJECUTORA DE INVERSIONES	19	16	100
01.02.06	UNIDAD DE SERVICIOS GENERALES	2	1	100
01.05.03	UNIDAD FORMULADORA	6	6	100
AEI.02.01	Líneas de investigación actualizadas para la comunidad académica-científica	3	3	100
03	VICE RECTORADO DE INVESTIGACIÓN VICEPRESIDENCIA DE INVESTIGACIÓN	2	2	100
03.04	INSTITUTO DE INVESTIGACIÓN	1	1	100
AEI.02.02	Fondos concursables implementados para la comunidad universitaria	10	9	95
03	VICE RECTORADO DE INVESTIGACIÓN VICEPRESIDENCIA DE INVESTIGACIÓN	4	3	87.50
03.01	DIRECCIÓN DE PRODUCCION DE BIENES Y SERVICIOS	1	1	100

Código	Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo	Número de	Número de	Promedio de
		AO	AO con Ejecución física $\geq 100\%$	Ejecución física Ajustado de las AO
		1/	2/	3/
03.03	DIRECCION DE INNOVACION Y TRANSFERENCIA TECNOLÓGICA	5	5	100
AEL.02.03	Programa de investigación formativa implementada para la comunidad universitaria	2	2	100
03	VICE RECTORADO DE INVESTIGACIÓN VICEPRESIDENCIA DE INVESTIGACIÓN	1	1	100
03.03	DIRECCION DE INNOVACION Y TRANSFERENCIA TECNOLÓGICA	1	1	100
AEL.02.04	Programas de emprendimiento promovidos en los estudiantes	3	1	50.50
03.02	DIRECCIÓN DE INCUBADORAS DE EMPRESAS	3	1	50.50
AEL.03.01	Programa de extensión cultural y proyección social de manera permanente para la sociedad	11	9	100
02.01	DIRECCION DE PROYECCION SOCIAL Y EXTENSION CULTURAL	11	9	100
AEL.03.02	Cooperación interinstitucional implementada para la comunidad universitaria	4	4	100
01.06	OFICINA DE COOPERACIÓN Y RELACIONES INTERNACIONALES	3	3	100
02.04	DIRECCION DE ADMISION	1	1	100
AEL.04.01	Licenciamiento institucional continuo para la UNAJ	156	131	91.78
01	RECTORADO VICEPRESIDENCIA	4	3	87.50
01.01	OFICINA DE TECNOLOGIAS DE LA INFORMACION	6	6	100
01.02	DIRECCIÓN GENERAL DE ADMINISTRACIÓN	6	6	100
01.02.01	UNIDAD DE RECURSOS HUMANOS	17	15	100
01.02.02	UNIDAD DE ABASTECIMIENTOS	6	5	100
01.02.03	UNIDAD EJECUTORA DE INVERSIONES	8	8	100
01.02.04	UNIDAD DE CONTABILIDAD	3	2	83.33
01.02.05	UNIDAD DE TESORERIA	4	3	75
01.02.06	UNIDAD DE SERVICIOS GENERALES	10	8	100
01.03	SECRETARÍA GENERAL	4	2	75
01.04	OFICINA DE ASESORÍA JURIDICA	4	4	100
01.05	OFICINA DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO	4	4	100
01.05.01	UNIDAD DE PLANEAMIENTO Y MODERNIZACION	3	3	100

Código	Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo	Número de AO		Promedio de Ejecución física Ajustado de las AO
		1/	2/	3/
01.05.02	UNIDAD DE PRESUPUESTO	5	1	40
01.05.03	UNIDAD FORMULADORA	3	3	100
01.07	OFICINA DE GESTIÓN DE LA CALIDAD	5	3	76.60
01.08	OFICINA DE COMUNICACION E IMAGEN INSTITUCIONAL	5	4	100
01.09	ESCUELA DE POSGRADO	5	5	100
02	VICE RECTORADO ACADÉMICOVICEPRESIDENCIA ACADÉMICO	3	3	100
02.01	DIRECCION DE PROYECCION SOCIAL Y EXTENSION CULTURAL	1	0	0
02.03	DIRECCIÓN DE GESTIÓN DE ASUNTOS ACADÉMICOS	2	2	100
02.04	DIRECCION DE ADMISION	1	1	100
03.03	DIRECCION DE INNOVACION Y TRANSFERENCIA TECNOLÓGICA	1	1	100
04	ÓRGANO DE CONTROL INSTITUCIONAL	3	2	94.33
05.01	DECANATO DE LA FACULTAD DE CIENCIAS DE LA INGENIERIA	2	2	100
05.01.01	DEPARTAMENTO ACADEMICO DE CIENCIAS DE LA INGENIERIA	2	2	100
05.01.02	UNIDAD DE INVESTIGACION DE LA FACULTAD DE CIENCIAS DE LA INGENIERIA	1	1	100
05.01.04.01	ESCUELA PROFESIONAL DE INGENIERÍA AMBIENTAL Y FORESTAL	2	2	100
05.01.04.02	ESCUELA PROFESIONAL DE INGENIERÍA EN ENERGÍAS RENOVABLES	2	2	100
05.01.04.03	ESCUELA PROFESIONAL DE INGENIERIA DE SOFTWARE Y SISTEMAS	2	2	100
05.01.04.04	ESCUELA PROFESIONAL DE INGENIERIA MECATRONICA	2	2	100
05.01.05	DEPARTAMENTO ACADÉMICO DE CIENCIAS BÁSICAS	2	0	0
05.02	DECANATO DE LA FACULTAD DE INGENIERIA DE PROCESOS INDUSTRIALES	2	2	100
05.02.01	DEPARTAMENTO ACADEMICO DE INGENIERIA DE PROCESOS INDUSTRIALES	2	2	100
05.02.02	UNIDAD DE INVESTIGACION DE LA FACULTAD DE INGENIERIA DE PROCESOS INDUSTRIALES	1	1	100

Código	Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo	Número de AO		Promedio de Ejecución física Ajustado de las AO
		1/	2/	
05.02.04.01	ESCUELA PROFESIONAL DE INGENIERÍA TEXTIL Y DE CONFECCIONES	2	1	50
05.02.04.02	ESCUELA PROFESIONAL DE INGENIERÍA EN INDUSTRIAS ALIMENTARIAS	2	2	100
05.02.04.03	ESCUELA PROFESIONAL DE INGENIERIA INDUSTRIAL	2	2	100
05.03	DECANATO DE LA FACULTAD DE GESTION Y EMPRENDIMIENTO EMPRESARIAL	1	1	100
05.03.01	DEPARTAMENTO ACADÉMICO DE GESTIÓN Y CIENCIAS SOCIALES	2	1	50
05.03.02	UNIDAD DE INVESTIGACION DE LA FACULTAD DE GESTION Y EMPRENDIMIENTO EMPRESARIAL	1	1	100
05.03.04.01	ESCUELA PROFESIONAL DE GESTIÓN PÚBLICA Y DESARROLLO SOCIAL	2	2	100
05.03.04.02	ESCUELA PROFESIONAL DE ADMINISTRACIÓN Y EMPRENDIMIENTO EMPRESARIAL	2	2	100
05.03.04.03	ESCUELA PROFESIONAL DE ECONOMÍA	4	3	100
06	DEFENSORIA UNIVERSITARIA	4	3	100
07	TRIBUNAL DE HONOR UNIVERSITARIO	1	1	100
AEI.04.02	Instrumentos de gestión optimizados para la UNAJ	1	1	100
01.05	OFICINA DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO	1	1	100
AEI.04.03	Programa permanente de fortalecimiento de capacidades para el personal administrativo de la UNAJ	2	1	100
01.02.01	UNIDAD DE RECURSOS HUMANOS	2	1	100
AEI.04.06	Programa de Seguridad y Salud en el Trabajo implementado para la comunidad universitaria	1	1	100
01.07	OFICINA DE GESTIÓN DE LA CALIDAD	1	1	100
AEI.05.01	Programa de estimación de riesgos de desastres implementado para la comunidad universitaria	1	0	50
01.07	OFICINA DE GESTIÓN DE LA CALIDAD	1	0	50

1/ Se contabiliza el número de AO con programación física anual mayor a cero y con seguimiento aprobado al primer semestre.

2/ De las AO resultantes del 1/ se contabiliza cuantos tuvieron un nivel de ejecución promedio mayor o igual al 100% al primer semestre.

3/ Se obtiene el nivel de ejecución física promedio por CC, considerando valores truncados al 100% en la ejecución de las AO al primer semestre. A nivel de AEI no se promedia los valores por CC, sino de todas las AO. En los promedios solo se consideran las AO con programación física mayor a 0 al primer semestre.

Cuadro 3: Modificaciones de las AO e inversiones vinculadas a la AEI

Código	Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo	AO finalizado	AO del POI	AO creada	AO inactivada	AO reprogramadas
		la consistencia POI - PIA	modificado	s	s	
		1/	2/	3/	4/	5/
AEI.01.01	Escuelas profesionales acreditadas en beneficio de la comunidad universitaria	17	19	2	0	7
02	VICE RECTORADO ACADÉMICOVICEPRESIDENCIA ACADÉMICO	3	3	0	0	0
02.03	DIRECCIÓN DE GESTIÓN DE ASUNTOS ACADÉMICOS	3	5	2	0	1
05.01.04.01	ESCUELA PROFESIONAL DE INGENIERÍA AMBIENTAL Y FORESTAL	1	1	0	0	0
05.01.04.02	ESCUELA PROFESIONAL DE INGENIERÍA EN ENERGÍAS RENOVABLES	1	1	0	0	0
05.01.04.03	ESCUELA PROFESIONAL DE INGENIERIA DE SOFTWARE Y SISTEMAS	1	1	0	0	0
05.01.04.04	ESCUELA PROFESIONAL DE INGENIERIA MECATRONICA	1	1	0	0	0
05.01.05	DEPARTAMENTO ACADÉMICO DE CIENCIAS BÁSICAS	1	1	0	0	0
05.02.04.01	ESCUELA PROFESIONAL DE INGENIERÍA TEXTIL Y DE CONFECCIONES	1	1	0	0	1
05.02.04.02	ESCUELA PROFESIONAL DE INGENIERÍA EN INDUSTRIAS ALIMENTARIAS	1	1	0	0	1
05.02.04.03	ESCUELA PROFESIONAL DE INGENIERIA INDUSTRIAL	1	1	0	0	1
05.03.01	DEPARTAMENTO ACADÉMICO DE GESTIÓN Y CIENCIAS SOCIALES	0	0	0	0	0
05.03.04.01	ESCUELA PROFESIONAL DE GESTIÓN PÚBLICA Y DESARROLLO SOCIAL	1	1	0	0	1
05.03.04.02	ESCUELA PROFESIONAL DE ADMINISTRACIÓN Y EMPRENDIMIENTO EMPRESARIAL	1	1	0	0	1
05.03.04.03	ESCUELA PROFESIONAL DE ECONOMÍA	1	1	0	0	1
AEI.01.02	Programas curriculares actualizados para los estudiantes universitarios	4	4	0	1	1

Código	Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo	AO finalizado la consistencia a POI - PIA	AO del POI modificado	AO creadas	AO inactivadas	AO reprogramadas
		1/	2/	3/	4/	5/
02	VICE RECTORADO ACADÉMICO VICEPRESIDENCIA ACADÉMICO	1	1	0	0	1
02.03	DIRECCIÓN DE GESTIÓN DE ASUNTOS ACADÉMICOS	3	3	0	0	0
05.01.01	DEPARTAMENTO ACADEMICO DE CIENCIAS DE LA INGENIERIA	0	0	0	0	0
05.01.04.01	ESCUELA PROFESIONAL DE INGENIERÍA AMBIENTAL Y FORESTAL	0	0	0	0	0
05.01.04.04	ESCUELA PROFESIONAL DE INGENIERIA MECATRONICA	0	0	0	0	0
05.01.05	DEPARTAMENTO ACADÉMICO DE CIENCIAS BÁSICAS	0	0	0	0	0
05.03.04.01	ESCUELA PROFESIONAL DE GESTIÓN PÚBLICA Y DESARROLLO SOCIAL	0	0	0	1	0
AEL01.03	Programa de desarrollo continuo de capacidades para docentes	10	14	2	1	3
02	VICE RECTORADO ACADÉMICO VICEPRESIDENCIA ACADÉMICO	1	2	0	1	1
05.01	DECANATO DE LA FACULTAD DE CIENCIAS DE LA INGENIERIA	0	0	0	0	0
05.01.01	DEPARTAMENTO ACADEMICO DE CIENCIAS DE LA INGENIERIA	2	2	0	0	0
05.01.05	DEPARTAMENTO ACADÉMICO DE CIENCIAS BÁSICAS	2	2	0	0	0
05.02	DECANATO DE LA FACULTAD DE INGENIERIA DE PROCESOS INDUSTRIALES	0	0	0	0	0
05.02.01	DEPARTAMENTO ACADEMICO DE INGENIERIA DE PROCESOS INDUSTRIALES	2	2	0	0	0
05.02.04.01	ESCUELA PROFESIONAL DE INGENIERÍA TEXTIL Y DE CONFECCIONES	0	1	1	0	0
05.02.04.02	ESCUELA PROFESIONAL DE INGENIERÍA EN INDUSTRIAS ALIMENTARIAS	0	0	0	0	0
05.02.04.03	ESCUELA PROFESIONAL DE INGENIERIA INDUSTRIAL	0	0	0	0	0

Código	Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo	AO finalizado la consistencia a POI - PIA	AO del POI modificado	AO creadas	AO inactivadas	AO reprogramadas
		1/	2/	3/	4/	5/
05.03	DECANATO DE LA FACULTAD DE GESTIÓN Y EMPRENDIMIENTO EMPRESARIAL	1	1	0	0	0
05.03.01	DEPARTAMENTO ACADÉMICO DE GESTIÓN Y CIENCIAS SOCIALES	2	3	0	0	2
05.03.04.02	ESCUELA PROFESIONAL DE ADMINISTRACIÓN Y EMPRENDIMIENTO EMPRESARIAL	0	1	1	0	0
AEI.01.04	Servicios de bienestar universitario implementados para los estudiantes	12	12	0	0	5
01.02.03	UNIDAD EJECUTORA DE INVERSIONES	0	0	0	0	0
01.02.06	UNIDAD DE SERVICIOS GENERALES	1	1	0	0	1
02.02	DIRECCIÓN DE BIENESTAR UNIVERSITARIO	11	11	0	0	4
05.03	DECANATO DE LA FACULTAD DE GESTIÓN Y EMPRENDIMIENTO EMPRESARIAL	0	0	0	0	0
05.03.01	DEPARTAMENTO ACADÉMICO DE GESTIÓN Y CIENCIAS SOCIALES	0	0	0	0	0
05.03.04.01	ESCUELA PROFESIONAL DE GESTIÓN PÚBLICA Y DESARROLLO SOCIAL	0	0	0	0	0
AEI.01.05	Infraestructura y equipamiento adecuados para la comunidad universitaria	8	29	21	0	2
01.01	OFICINA DE TECNOLOGIAS DE LA INFORMACION	1	2	1	0	1
01.02.03	UNIDAD EJECUTORA DE INVERSIONES	5	19	14	0	1
01.02.06	UNIDAD DE SERVICIOS GENERALES	1	2	1	0	0
01.05.03	UNIDAD FORMULADORA	1	6	5	0	0
AEI.02.01	Líneas de investigación actualizadas para la comunidad académica-científica	3	3	0	0	0
03	VICE RECTORADO DE INVESTIGACIÓN VICEPRESIDENCIA DE INVESTIGACIÓN	2	2	0	0	0
03.04	INSTITUTO DE INVESTIGACIÓN	1	1	0	0	0

Código	Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo	AO finalizado la consistencia a POI - PIA	AO del POI modificado	AO creadas	AO inactivadas	AO reprogramadas
		1/	2/	3/	4/	5/
05.02.04.01	ESCUELA PROFESIONAL DE INGENIERÍA TEXTIL Y DE CONFECCIONES	0	0	0	0	0
05.03	DECANATO DE LA FACULTAD DE GESTION Y EMPRENDIMIENTO EMPRESARIAL	0	0	0	0	0
AEI.02.02	Fondos concursables implementados para la comunidad universitaria	4	10	5	4	2
03	VICE RECTORADO DE INVESTIGACIÓN VICEPRESIDENCIA DE INVESTIGACIÓN	3	4	0	4	2
03.01	DIRECCIÓN DE PRODUCCION DE BIENES Y SERVICIOS	1	1	0	0	0
03.03	DIRECCION DE INNOVACION Y TRANSFERENCIA TECNOLOGICA	0	5	5	0	0
AEI.02.03	Programa de investigación formativa implementada para la comunidad universitaria	2	2	0	0	1
03	VICE RECTORADO DE INVESTIGACIÓN VICEPRESIDENCIA DE INVESTIGACIÓN	1	1	0	0	1
03.03	DIRECCION DE INNOVACION Y TRANSFERENCIA TECNOLOGICA	1	1	0	0	0
05.01.04.01	ESCUELA PROFESIONAL DE INGENIERÍA AMBIENTAL Y FORESTAL	0	0	0	0	0
AEI.02.04	Programas de emprendimiento promovidos en los estudiantes	1	3	2	0	0
03.02	DIRECCIÓN DE INCUBADORAS DE EMPRESAS	1	3	2	0	0
AEI.03.01	Programa de extensión cultural y proyección social de manera permanente para la sociedad	3	11	8	2	1
02.01	DIRECCION DE PROYECCION SOCIAL Y EXTENSION CULTURAL	3	11	8	2	1
AEI.03.02	Cooperación interinstitucional implementada para la comunidad universitaria	3	4	1	0	0
01.06	OFICINA DE COOPERACIÓN Y RELACIONES INTERNACIONALES	2	3	1	0	0
02.04	DIRECCION DE ADMISION	1	1	0	0	0

Código	Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo	AO finalizado la consistencia a POI - PIA	AO del POI modificado	AO creadas	AO inactivadas	AO reprogramadas
		1/	2/	3/	4/	5/
AEL04.01	Licenciamiento institucional continuo para la UNAJ	107	156	41	6	14
01	RECTORADOPRESIDENCIA	3	4	1	0	1
01.01	OFICINA DE TECNOLOGIAS DE LA INFORMACION	4	6	1	1	1
01.02	DIRECCIÓN GENERAL DE ADMINISTRACIÓN	3	6	2	0	1
01.02.01	UNIDAD DE RECURSOS HUMANOS	14	17	2	0	1
01.02.02	UNIDAD DE ABASTECIMIENTOS	5	6	1	0	1
01.02.03	UNIDAD EJECUTORA DE INVERSIONES	4	8	4	0	0
01.02.04	UNIDAD DE CONTABILIDAD	3	3	0	0	1
01.02.05	UNIDAD DE TESORERIA	3	4	1	0	0
01.02.06	UNIDAD DE SERVICIOS GENERALES	7	10	1	0	1
01.03	SECRETARÍA GENERAL	3	4	0	0	3
01.04	OFICINA DE ASESORÍA JURIDICA	2	4	2	0	0
01.05	OFICINA DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO	4	4	0	0	1
01.05.01	UNIDAD DE PLANEAMIENTO Y MODERNIZACION	3	3	0	0	0
01.05.02	UNIDAD DE PRESUPUESTO	5	5	0	0	0
01.05.03	UNIDAD FORMULADORA	3	3	0	0	0
01.07	OFICINA DE GESTIÓN DE LA CALIDAD	0	5	5	4	0
01.08	OFICINA DE COMUNICACION E IMAGEN INSTITUCIONAL	3	5	2	0	0
01.09	ESCUELA DE POSGRADO	2	5	3	1	0
02	VICE RECTORADO ACADÉMICOVICEPRESIDENCIA ACADÉMICO	3	3	0	0	0
02.01	DIRECCION DE PROYECCION SOCIAL Y EXTENSION CULTURAL	1	1	0	0	0
02.03	DIRECCIÓN DE GESTIÓN DE ASUNTOS ACADÉMICOS	1	2	0	0	1
02.04	DIRECCION DE ADMISION	1	1	0	0	0
03.03	DIRECCION DE INNOVACION Y TRANSFERENCIA TECNOLOGICA	0	1	1	0	0

Código	Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo	AO finalizado la consistencia a POI - PIA	AO del POI modificado	AO creadas	AO inactivadas	AO reprogramadas
		1/	2/	3/	4/	5/
04	ÓRGANO DE CONTROL INSTITUCIONAL	2	3	1	0	1
05.01	DECANATO DE LA FACULTAD DE CIENCIAS DE LA INGENIERIA	2	2	0	0	0
05.01.01	DEPARTAMENTO ACADEMICO DE CIENCIAS DE LA INGENIERIA	2	2	0	0	0
05.01.02	UNIDAD DE INVESTIGACION DE LA FACULTAD DE CIENCIAS DE LA INGENIERIA	1	1	0	0	0
05.01.04.01	ESCUELA PROFESIONAL DE INGENIERÍA AMBIENTAL Y FORESTAL	1	2	1	0	0
05.01.04.02	ESCUELA PROFESIONAL DE INGENIERÍA EN ENERGÍAS RENOVABLES	1	2	1	0	1
05.01.04.03	ESCUELA PROFESIONAL DE INGENIERIA DE SOFTWARE Y SISTEMAS	1	2	1	0	0
05.01.04.04	ESCUELA PROFESIONAL DE INGENIERIA MECATRONICA	1	2	1	0	0
05.01.05	DEPARTAMENTO ACADÉMICO DE CIENCIAS BÁSICAS	2	2	0	0	0
05.02	DECANATO DE LA FACULTAD DE INGENIERIA DE PROCESOS INDUSTRIALES	2	2	0	0	0
05.02.01	DEPARTAMENTO ACADEMICO DE INGENIERIA DE PROCESOS INDUSTRIALES	2	2	0	0	0
05.02.02	UNIDAD DE INVESTIGACION DE LA FACULTAD DE INGENIERIA DE PROCESOS INDUSTRIALES	1	1	0	0	0
05.02.04.01	ESCUELA PROFESIONAL DE INGENIERÍA TEXTIL Y DE CONFECCIONES	1	2	1	0	0
05.02.04.02	ESCUELA PROFESIONAL DE INGENIERÍA EN INDUSTRIAS ALIMENTARIAS	1	2	1	0	0
05.02.04.03	ESCUELA PROFESIONAL DE INGENIERIA INDUSTRIAL	1	2	1	0	0
05.03	DECANATO DE LA FACULTAD DE GESTION Y EMPRENDIMIENTO EMPRESARIAL	1	1	0	0	0

Código	Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo	AO finalizado la consistencia a POI - PIA	AO del POI modificado	AO creadas	AO inactivadas	AO reprogramadas
		1/	2/	3/	4/	5/
05.03.01	DEPARTAMENTO ACADÉMICO DE GESTIÓN Y CIENCIAS SOCIALES	1	2	0	0	0
05.03.02	UNIDAD DE INVESTIGACION DE LA FACULTAD DE GESTION Y EMPRENDIMIENTO EMPRESARIAL	1	1	0	0	0
05.03.04.01	ESCUELA PROFESIONAL DE GESTIÓN PÚBLICA Y DESARROLLO SOCIAL	1	2	1	0	0
05.03.04.02	ESCUELA PROFESIONAL DE ADMINISTRACIÓN Y EMPRENDIMIENTO EMPRESARIAL	1	2	1	0	0
05.03.04.03	ESCUELA PROFESIONAL DE ECONOMÍA	1	4	3	0	0
06	DEFENSORIA UNIVERSITARIA	3	4	1	0	0
07	TRIBUNAL DE HONOR UNIVERSITARIO	0	1	1	0	0
AEI.04.02	Instrumentos de gestión optimizados para la UNAJ	1	1	0	0	0
01.05	OFICINA DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO	1	1	0	0	0
AEI.04.03	Programa permanente de fortalecimiento de capacidades para el personal administrativo de la UNAJ	2	2	0	0	2
01.02.01	UNIDAD DE RECURSOS HUMANOS	2	2	0	0	2
AEI.04.06	Programa de Seguridad y Salud en el Trabajo implementado para la comunidad universitaria	0	1	1	1	0
01.07	OFICINA DE GESTIÓN DE LA CALIDAD	0	1	1	1	0
AEI.05.01	Programa de estimación de riesgos de desastres implementado para la comunidad universitaria	0	1	1	0	0
01.07	OFICINA DE GESTIÓN DE LA CALIDAD	0	1	1	0	0

- 1/ Se contabiliza el número de AO activas y con financiamiento completo en la consistencia POI - PIA
2/ Se contabiliza el número de AO activas y con programación anual física mayor a cero finalizado al periodo de evaluación
3/ Se contabiliza la cantidad de AO creadas en la etapa de ejecución y que estén activas
4/ Se contabiliza la cantidad de AO creadas en las etapas anteriores a la ejecución, inactivadas en la etapa de ejecución
5/ Se contabiliza la cantidad de AO creadas en las etapas anteriores a la ejecución, cuyas metas físicas fueron modificadas en la etapa de ejecución (considerando solo las AO activas).